



T.C. DİŐİŐLERİ BAKANLIĞI
Avrupa Birliği BaŐkanlıĐı
TÜRKİYE ULUSAL AJANSI

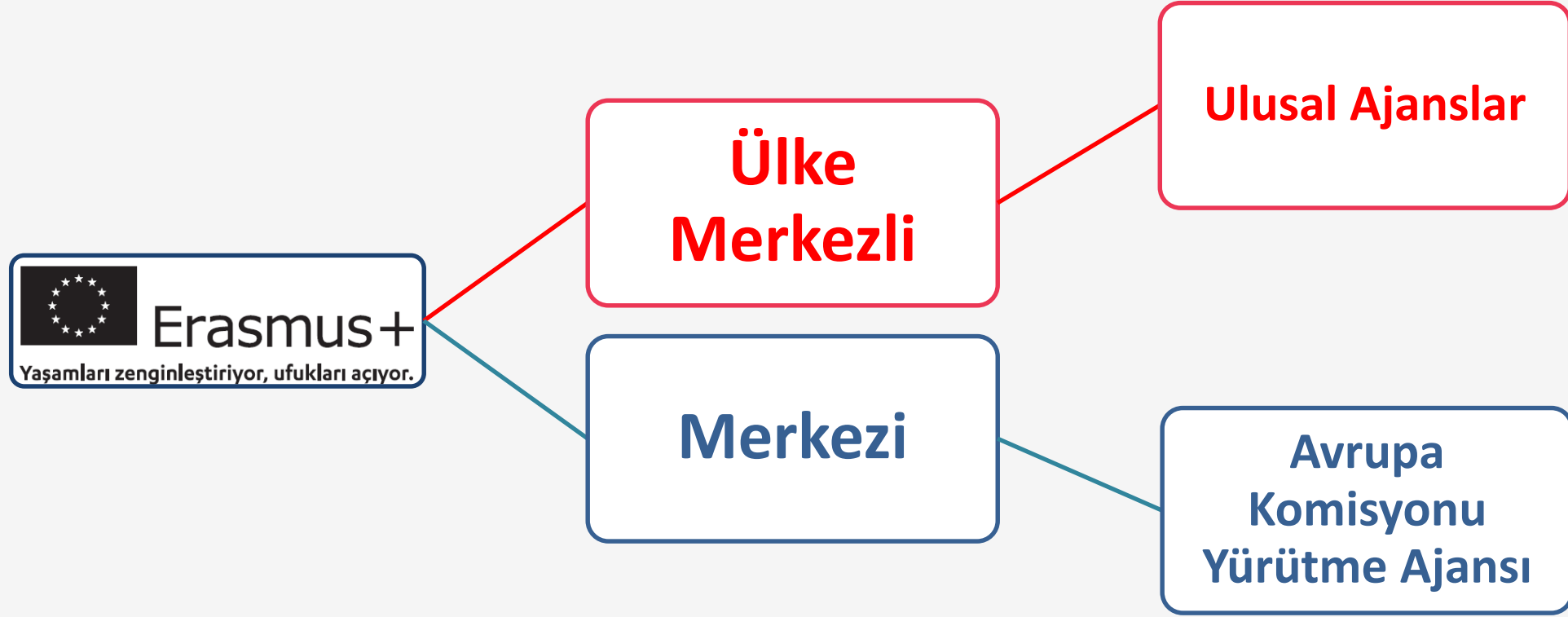
Avrupa Birliği EĞitim ve Gençlik Programları Merkezi BaŐkanlıĐı (Türkiye Ulusal Ajansı)

Erasmus Mundus Faaliyetleri

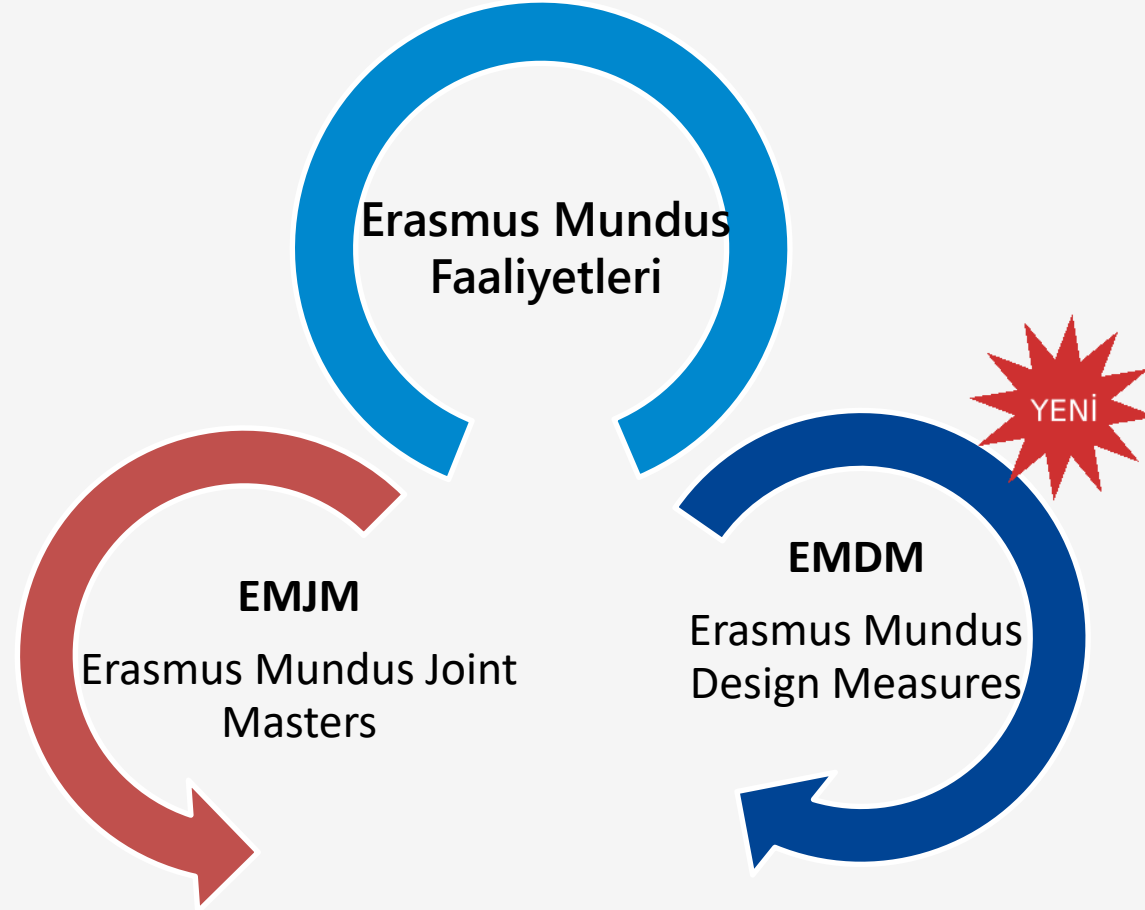
Fatmanur BAŐAK
Yükseköğretim Koordinatörlüğü
06 Haziran 2023



Erasmus+ 2021-2027 Program Yapısı



Erasmus Mundus 2021-2027





T.C. DIŐIŐLERİ BAKANLIĞI
Avrupa Birliği BaŐkanlıĐı
TÜRKİYE ULUSAL AJANSI

ERASMUS MUNDUS JOINT MASTERS (EMJM)



Erasmus+



AVRUPA
DAYANIŐMA
PROGRAMI

www.ua.gov.tr



@ulusalajans

Uluslararası İşbirliği



AB Üyesi Ülkeler
+
Programla ilişkili üçüncü
ülkeler :
Norveç, İzlanda,
Lihtenştayn,
Kuzey Makedonya,
Sırbistan, Türkiye

+



Programla ilişkili olmayan
üçüncü ülkeler :
Dünyadaki diğer tüm
ülkeler

EMJM – yapısı (1)

- Ortaklaşa oluşturulmuş bütünleşik bir müfredat ve yüksek seviyede bütünleştirilmiş ve uluslararası Yüksek Lisans Programı
- Tüm disiplinlere
- Uluslararası düzeyde üst düzey öğrenci kabulü ve dünya çapındaki başarılı öğrencilere burs imkanı
- Eğitim/öğretim ve araştırma faaliyetleri için akademisyen katkısı ve misafir öğretim üyeleri
- Ortak (joint) derece veya çoklu (multiple) derece
- **Başvuru aşamasında, ortaklaşa oluşturulmuş olan EMJM programı tasarısı hazır olmalı ve AB Komisyonu tarafından seçim ilan edildiği andan itibaren Program başlatılabilmeli**

EMJM – yapısı (2)

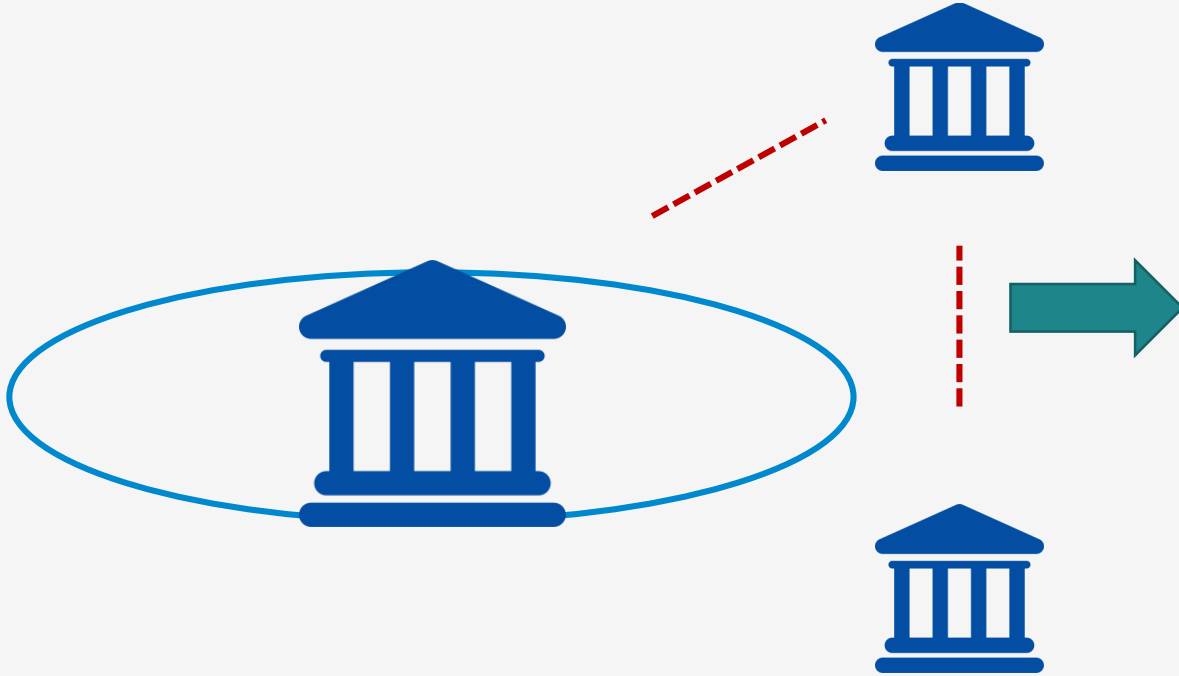
- **74 aylık sabit sözleşme süresi** Master programının süresinden bağımsız olarak
- **En az 4 «Edition-öğrenci alım süreci»** 1 veya 2 akademik yıl (60, 90 veya 120 ECTS)
- 1. Edition'ın Başlangıcı projenin seçildiği yılı takip eden yıldan daha geç olmamalı
- **Belli sayıda öğrenci kaydetme taahhüdü** proje başına
- **En az iki farklı ülkede 2 dönem fiziki hareketlilik**– en az bir dönem AB üyesi ülkede veya Program ile ilişkili üçüncü ülkede olmalı ve öğrencinin yerleşik olduğu ülke dışında olmalı
- **Öğrencilerin coğrafi dengesi:** proje başına toplam burslu öğrencilerin en fazla %10'u aynı uyruktan olabilir

EMJM – yapısı (3)

Editions örnek:


Akademik yıl	1 Yıllık Yüksek Lisans Programı 60 ECTS		2 Yıllık Yüksek Lisans Programı 120 ECTS	
2024 (projenin seçim yılı- Hibe sözleşmesinin imzalanması)	1. edition	Hazırlık faaliyetleri	1.edition	Hazırlık faaliyetleri
2025	2. edition	1. edition	2. edition	1. edition
2026	3. edition	2. edition	3. edition	2. edition
2027	4. edition	3. edition	4. edition	3. edition
2028	5. edition	4. edition	5. edition	4. edition
2029	6. edition	5. edition		
2030 (Sözleşmenin bitimi)				

EMJM Projesinde Kurum Olarak Yer Alma



- AB üyesi ülkelerde veya Program ile ilişkili üçüncü ülkelerdeki veya Program ile ilişkili olmayan üçüncü ülkelerde yerleşik kamu veya özel hukuk tüzel kişileri EMJM projesinde yer alabilir
 - Başvurular AB üyesi ülkelerde veya Program ile ilişkili üçüncü ülkelerdeki yerleşik **ECHE** sahibi bir **yükseköğretim kurumu** tarafından yapılmalı
 - Minimum Sayılar: **3 farklı ülkeden 3 Yükseköğretim kurumu (en az ikisi ya AB üyesi ülkeden ya da Program ile ilişkili üçüncü ülkeden olmalı)**
- +
- Tercihe bağlı olarak akademik veya akademik olmayan ortaklar (Associated Partners)

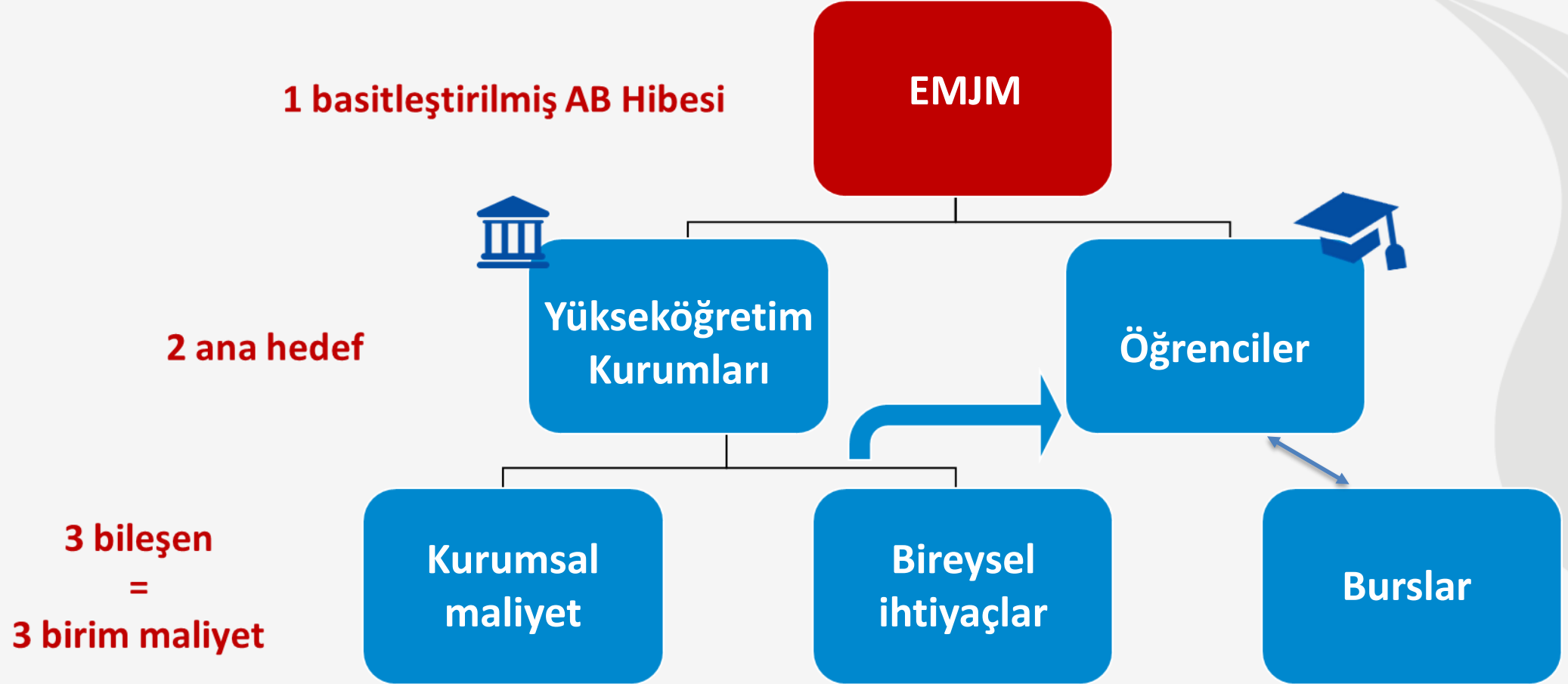
Bireysel olarak yer alma

- Dünya çapındaki tüm öğrencilere açık
- Başvuran öğrenciler:
 - ✓ Lisans diplomasına sahip olmalı
 - ✓ EMJM burslarından daha önce yararlanmamış olmalı 
- Kontenjan bağlamında en iyi öğrencilerin burs almaya hak kazanması
- ✓ Öğrenciler direkt olarak Konsorsiyuma başvuru yapmaktadırlar
- ✓ Öğrenciler için EMJM Katalogu:



https://www.eacea.ec.europa.eu/scholarships/erasmus-mundus-catalogue_en

Fon Mekanizması



Hibe Bileşenleri

	EMJM (€)	
	Burs sahipleri	Burs sahibi olmayanlar
Öğrenci	Aylık 1400	--
Yükseköğretim Kurumu	Aylık 750	
Özel ihtiyaç desteği	3.000 ile 120.000	

Kurumsal Masraflar (Institutional Costs)

Proje Yönetim Giderleri

Projenin yürütülmesiyle ilgili her türlü gider

Birim Maliyet (Unit Cost) Kayıtlı öğrenci başına 750€ /ay

Hesaplama yöntemi: € 750 x ay sayısı x kayıtlı öğrenci sayısı (tavan 100 kayıtlı öğrenci – fakat konsorsiyum daha fazla öğrenci de kaydedebilir)

=> **Proje Başına maks. Kurumsal Destek Hibesi** 1.800.000 € (750x24x100)

Erasmus Mundus Bursları (Erasmus Mundus Student Scholarships)

EMJM'ye kayıtlı öğrencilere:

- Burs, Harç, kalacağı yer, seyahat ve diğer giderler için
- Kayıtlı öğrenci başına birim maliyet (unit cost)
Hesaplama yöntemi: $1400 \times \text{ay sayısı}$
(min. 1 akademik yıl - maks. 24 ay)
=> öğrenci başına maks.burs miktarı : 33.600 €

Proje Başına:

- Hesaplama yöntemi: $1400 \times \text{ay sayısı} \times \text{öğrenci sayısı}$
(Tavan 60 öğrenci EMJM başına)
=> proje başına maks. Burs miktarı: 2.016.000 € ($1.400 \times 24 \times 60$)

Öğrenciler için Bireysel Destek

Öğrenci başına:

- Öğrenci başına özel ihtiyaç desteği: 3.000 – 60.000 arasında
=> eğer < € 3.000: Kurumsal destekten karşılanacak

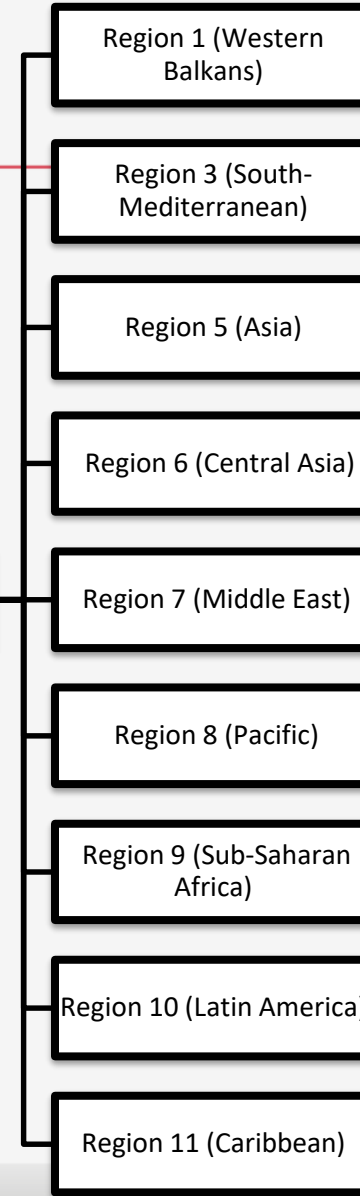
Proje başına:

- Proje başına maks: 120.000
- Burslu burssuz tüm öğrenciler için öngörülebilir

Ek Fonlar

- AB'nin dış öncelikleri bağlamında:
 - AB'nin diğer finansal araçları → IPA III ve NDICI → Program ile ilişkili olmayan üçüncü ülkelerdeki öğrenciler için
- EMJM programının tüm süresi boyunca ek burs katkısı kurumsal maliyetler dahil): IPA III kapsamında 4 ve NDICI kapsamında 31
- Proje başına burs sayısı: en fazla 60 + en fazla 35 ek burs (9 hedef bölge içerisindeki öğrenciler için)
- => maks. sağlanan miktar: proje başına 1.806.000

9 Hedef Bölge



EMJM için Teklif Çağrısı 2024

- Teklif çağrısı: **Kasım 2023**
- Son başvuru tarihi: **Şubat 2024**
- Bütçe:
- Proje sayısı ~ **30**



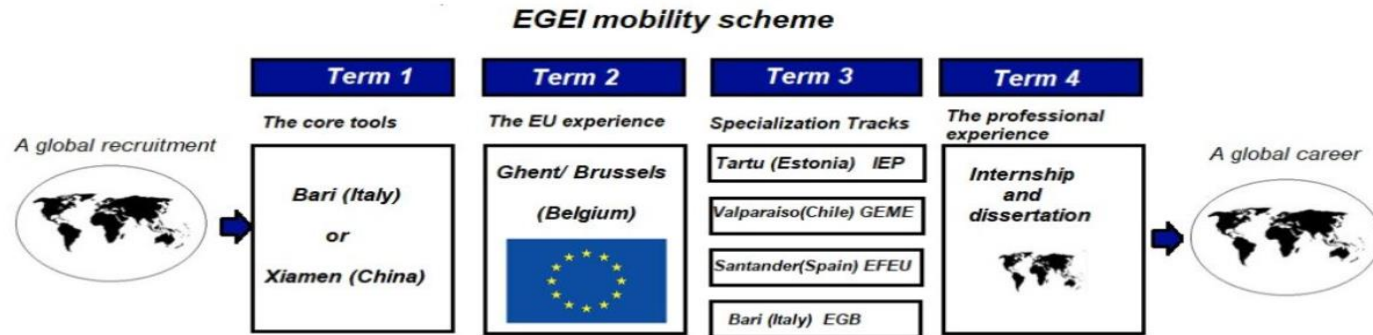
Örnekler-1

EGEI Konsorsiyumu: EMJM in Economics of Globalisation & European Integration

<https://www.master-egei.eu/>

The master's programme has a workload of **120 ECTS credits**, with a **taught part** consisting of 90 credits, an **internship** of 10 credits and a **dissertation** of 20 credits.

The study programme is full-time and runs over **24 months**. It is taught by staff of the eight partner institutions and by high-profile visiting scholars. **During the 2-years students move to at least three different universities in three different countries.**



With the support of the Erasmus+ Programme of the European Union 

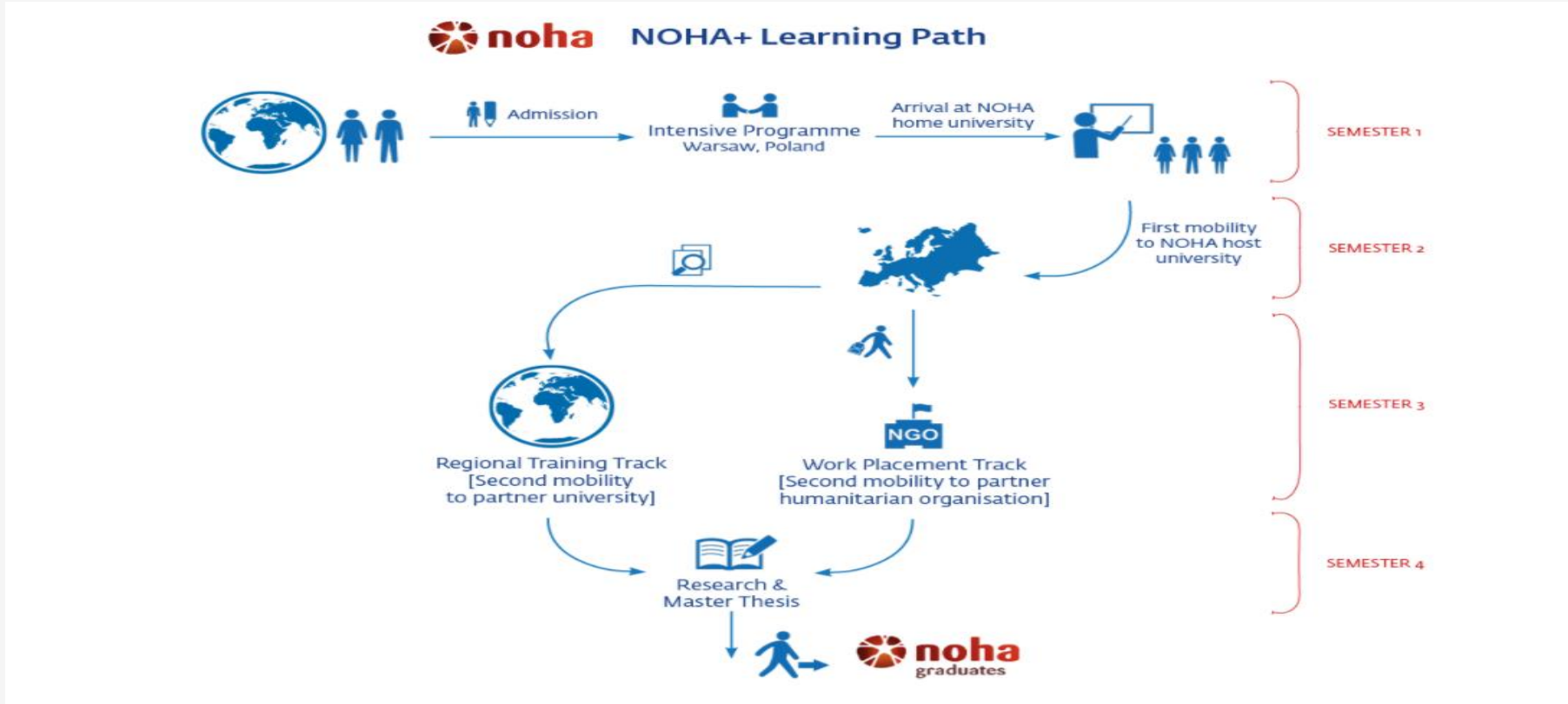
EGEI Partners



Örnekler-2

NOHA Konsorsiyumu: EMJM Programme in International Humanitarian Action

<https://www.nohanet.org/masters>



Örnekler-2

NOHA Konsorsiyumu: EMJM Programme in International Humanitarian Action

<https://www.nohanet.org/masters>

MEMBERS

Aix-Marseille Université / AMU
University of Malta / UoM
Rijksuniversiteit Groningen / RUG
Ruhr-Universität Bochum / RUB
Universidad de Deusto / UD
University College Dublin / UCD
Uniwersytet Warszawski / UW
Uppsala universitet / UU
Vilniaus universitetas / VU

PARTNERS

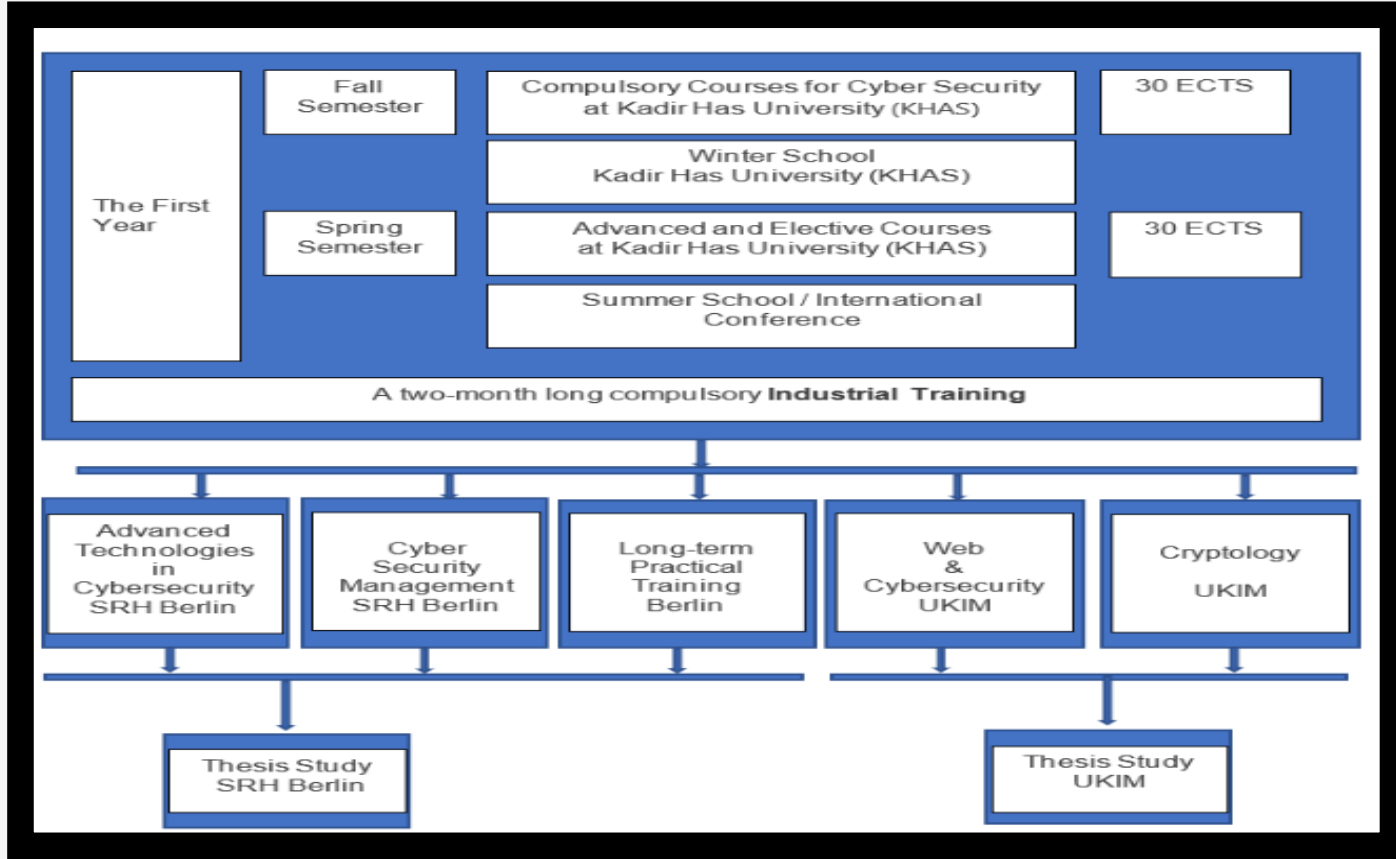
Fordham University / FU
Universidad Javeriana / UJ
Universitas Gadjah Mada / UGM
Université Saint-Joseph / USJ
Chiang Mai University / CMU
International Christian University / ICU
Deakin University / DU
Tata Institute of Social Sciences / TISS
German Jordanian University / GJU
Universidad Rafael Landívar / URL

A Commitment to
Humanitarian Excellence



Örnekler-3

- Master of Applied Cybersecurity - <https://cybermacs.eu/>



Ortaklık Yapısı: 5 ülkeden 8 ortak
Hibe Miktarı: 5.5 Milyon Avro
Proje Özeti: CyberMACS, uygulamalı siber güvenlik alanına odaklanan tam zamanlı 2 yıllık ortak bir Avrupa Yüksek Lisans Programı (120 AKTS) olarak tasarlanmıştır. Siber saldırıları tespit etmek, önlemek, azaltmak ve yönetmek için geleceğin siber güvenlik uzmanlarını eğitmeye odaklanmaktadır.



T.C. DİŐİŐLERİ BAKANLIĞI
Avrupa Birliği BaŐkanlıĐı
TÜRKİYE ULUSAL AJANSI

BAŞVURU ADIMLARI



Nasıl başvurulur - eForm

2021-2027 için hibe fırsatları ve nasıl başvurulacağına dair bilgiler Avrupa Komisyonu'nun **Funding & Tender Opportunities Portal** sitesinde duyurulmaktadır:

<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/home>

Başvurular, ek dosyalara sahip bir eForm kullanılarak çevrimiçi yapılacaktır.

Başvuru formu



Call data

Call: ERASMUS-EDU-2023-PEX-EMJM-MOB
Topic: ERASMUS-EDU-2023-PEX-EMJM-MOB
Type of action: ERASMUS-EMJM-UN
Type of MGA: ERASMUS-AG-UN

Topic and type of action can only be changed by creating a new proposal.

Download Part B templates

[Download part B templates](#)

Support & Helpdesk

[Online Manual](#)

[IT How To](#)

[IT Helpdesk](#)

[FAQ](#)

Service Desk:

EC-FUNDING-TENDER-SERVICE-DESK@ec.europa.eu

Find your organisation

PIC

Short name

Your role

Please indicate your role in this proposal *

- Main contact
 Contact person

Your proposal

It will appear also in the "General Information" section of the Application Form Part A and can also be updated there.

Acronym *

Short Summary *

[SAVE AND GO TO NEXT STEP](#)

EMJM Değerlendirme Kriterleri (1)

Projenin İlgililiği (en fazla 30 puan)

- Arka plan ve genel hedefler
- İhtiyaç analizi ve özel hedefler
- Diğer eylemler ve yenilik ile tamamlayıcılık

Proje tasarımı ve uygulamasının kalitesi (en fazla 30 puan)

- Konsept ve metodoloji
- Kalite güvencesi, izleme ve değerlendirme stratejisi
- Proje ekipleri, personel ve uzmanlar
- Maliyet etkinliği ve finansal yönetim
- Risk yönetimi

EMJM Değerlendirme Kriterleri (2)

Ortaklığın kalitesi ve işbirliği dzenlemeleri (en fazla 20 puan)

- **Konsorsiyum oluşumu:** Orneğin: konsorsiyum oluşumunun gerekęesi, konsorsiyumun yenilikçi niteliği ve farklı seviyelerde deneyimlere sahip ortakların dahil edilmesi, ortakların rol ve gdevlerinin tanımlanması, eğitim dış aktörlerle işbirliği
- **Konsorsiyum ynetimi ve karar alma sreci:** Orneğin: işbirliği dzenlemeleri, ynetim organları ve ynetim araçları, ortakların kurumsal taahhüdü

Etki (en fazla 20 puan)

- **Etki ve iddialılığı:** Orneğin: sistem düzeyinde, kurumsal ve bireysel düzeyde etki, kayıtlı öğrenciler açısından yansıması, öğrencilerin ülke dengesini sağlamaya yönelik tedbirler
- **İletişim, yaygınlaştırma ve görünürlük:** Orneğin: dünya çapında mükemmel öğrencileri çekmek için tanıtım stratejisi
- **Sürdürülebilirlik ve devamlılık:** Orneğin: AB finansmanının ötesinde orta/uzun vadeli kalkınma ve sürdürülebilirlik stratejisi, diğer finansman kaynaklarının harekete geçirilmesi

Değerlendirme Yöntemi

- Bağımsız dış uzmanlar tarafından değerlendirilir – 3 uzman
- 2 eşik:
 - “**Projenin İlgililiği**” için 22/30 puan
 - Toplamda en az 70 puan alınmalıdır.
- Eşitlik olması durumunda öncelik, “**Projenin ilgililiği**” ve ardından “**Etki**” için en yüksek puanı alan projelere verilecektir.

Program hakkında bilgi



- ✓ Erasmus+ Program rehberi: https://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/resources/programme-guide_en
- ✓ Funding & tender opportunities portal websitesinde Erasmus Mundus 2023 için teklif çağrıları
<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/home>
- ✓ [Hibe nasıl alınır \(europa.eu\)](https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/home) – EACEA websitesinde, başvuru sahipleri için genel bilgiler

Diğer bilgi kaynakları



- ✓ Erasmus Mundus, analysis of the results of the first 2021-2027 call (joint masters and design measures)
<https://data.europa.eu/doi/10.2797/836328>
- ✓ Statistical factsheets on the achievements of the Erasmus Mundus Joint Master Degrees (2014-2020)
<https://data.europa.eu/doi/10.2797/639462>
- ✓ Erasmus+ Factsheets
https://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/about/factsheets_en#worldwide
- ✓ Report 'Implementing Joint Degrees in the Erasmus Mundus action of the Erasmus+ programme'
<https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/6e06043f-2f96-11eb-b27b-01aa75ed71a1/language-en/format-PDF/source-209259056>
- ✓ Erasmus Mundus Catalogue (europa.eu)
https://www.eacea.ec.europa.eu/scholarships/erasmus-mundus-catalogue_en

Diğer bilgi kaynakları



- ✓ EMJMD Cluster meeting 2018: European Approach for Quality Assurance of Joint Programmes

https://wayback.archive-it.org/12090/20201031112503/https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/events/cluster-meeting-2018-european-approach-quality-assurance-joint-programmes2_en

and Follow-up event 2019 "Implementing the European Approach for Quality Assurance for EMJMDs

https://wayback.archive-it.org/12090/20201031112405/https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/events/erasmus-mundus-joint-master-degrees-06-2019_en

- ✓ Erasmus Mundus Joint Master Degrees - The story so far

<https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/6f52e9bb-31f2-11e6-b497-01aa75ed71a1>

- ✓ Sustainability of Erasmus Mundus Master Courses - Best practice guide

<https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/2e2b8855-6142-11e7-8dc1-01aa75ed71a1>

- ✓ Erasmus+ Project result platform

https://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/projects_en



T.C. DIŐIŐLERİ BAKANLIĞI
Avrupa Birliği BaŐkanlıĐı
TÜRKİYE ULUSAL AJANSI

ERASMUS MUNDUS DESIGN MEASURES



Erasmus+



AVRUPA
DAYANIŐMA
PROGRAMI

www.ua.gov.tr



@ulusalajans

Neden EMDM?

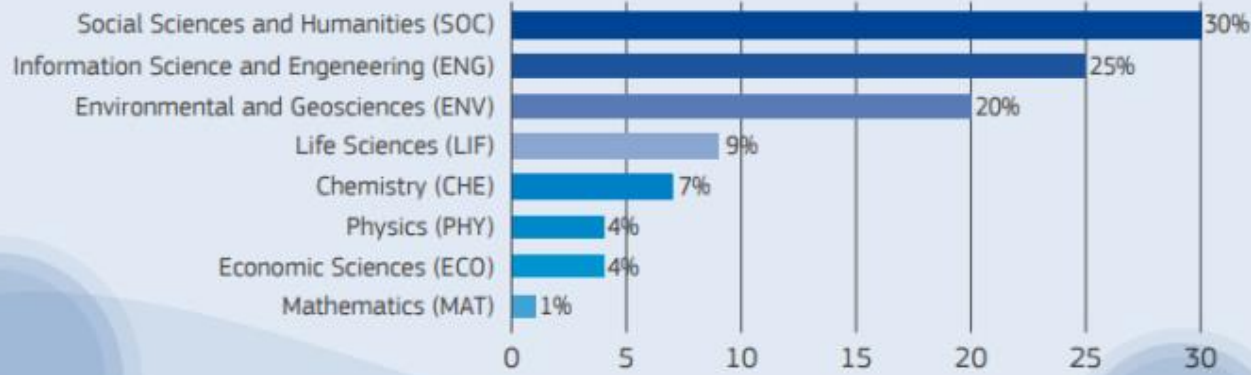
- ✓ Yeni ortak yüksek lisans programlarının geliştirilmesini destekleyerek Erasmus Mundus faaliyetinin boşluğunu doldurmak
- ✓ Erasmus Mundus'un yeterince temsil edilmeyen **AB Üyesi Devletler** ve **Programla ilişkili üçüncü ülkeler** ve/veya bu ülkelerden kurumları ve/veya **tematik alanları** dahil ederek Ortak Yüksek Lisans Programları fırsatlarını çeşitlendirmek ve yeni akademik işbirliğini teşvik etmek.

Neden EMDM?– yeterince temsil edilmeyen tematik alanlar?

- **An even distribution of thematic fields**

The thematic fields of the EMJMDs are quite evenly distributed between the three main thematic fields: 34% of the EMJMDs are within the fields of Humanities (Social Sciences and Humanities, Economic Sciences), 28% within the Life Sciences (Environmental and Geosciences, Life Sciences) and 37% within the Exact Sciences (Information Science and Engineering, Chemistry, Mathematics and Physics) (Figure 6). At a more detailed level, almost a third (30%) of the selected EMJMDs belong to the Social Sciences and Humanities, whereas Mathematics is a much less common study field (1%).

Figure 6: Breakdown of the selected EMJMDs per thematic field (n=250)



EMDM projesi nedir?

- ✓ Avrupa'da (ve ötesinde) yeni bir ortak yüksek lisans programının kurulmasında kurumları desteklemek için kısa süreli hibe sağlamak
- ✓ Diğer bir Yükseköğretim grubunu harekete geçiren **bir yararlanıcı**
- ✓ EMJM'den **bağımsız fon kaynağı** (bağımsız teklif çağrıları)

EMDM Yapısı

- ✓ **15 ay sabit süre**
- ✓ AB Hibesi: **55.000 Euro** (yeni ortak yüksek lisans programı oluşturmak için gerekli faaliyetlerle bağlantılı maliyetler için)

EMDM'den beklenen çıktılar (1)

Ortak tasarlanan Yüksek Lisans Programı:

- ✓ **Bir konsorsiyum tarafından oluşturulmuş tam entegre bir müfredat**

(konsorsiyumun en az 3 farklı ülkedeki 3 yükseköğretim kurumunu ve bu 3 yükseköğretim kurumundan en az 2'sinin AB üyesi ülke ve/veya Program ile ilişkili üçüncü ülkedeki yükseköğretim kurumunu içermesi)

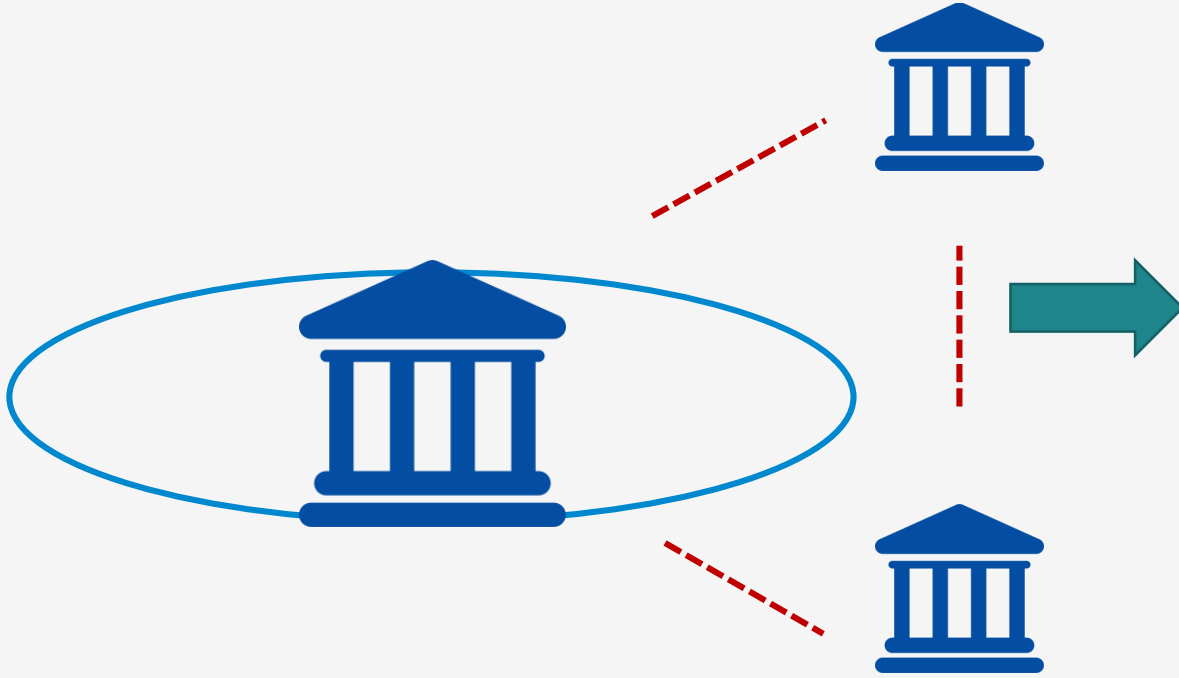
- ✓ Dünya çapında **mükemmel öğrencileri** çekmeyi hedefleme
- ✓ Seçilmiş tüm öğrenciler için **fiziksel hareketlilik**
- ✓ **Ortak diploma** ya da **çoklu diploma**

EMDM'den beklenen çıktılar (2)

Yüksek lisans programının tasarımına dahil edilecek ortak mekanizmalar :

- ✓ Ortak **program tasarımı** ve ortak prosedürler
- ✓ Ortak **idari** ve mali yönetim
- ✓ Öğrencilere sunulan **ortak hizmetler**
- ✓ Ortak **tanıtım** ve **yaygınlaştırma**
- ✓ Taslak **ortaklık** prosedürleri ve **öğrenci anlaşması**
- ✓ Ortak **derece politikası** ve akreditasyon sürecinin başlatılması

Yararlanıcı kurumların yapısı



- AB üyesi ülke, Programla ilişkili üçüncü ülkedeki veya Programla ilişkili olmayan üçüncü ülkedeki herhangi bir yükseköğretim kurumu başvuru yapabilir.
- ECHE sahibi AB Üye Devletlerindeki ve Programla ilişkili üçüncü ülkelerdeki yükseköğretim kurumları

EMDM 2024 teklif çağrısı

- ✓ Teklif çağrısı: **Kasım 2023**
- ✓ Son başvuru tarihi: **Şubat 2024**
- ✓ Bütçe:
- ✓ Proje sayıları: **yaklaşık 55**



Nasıl başvurulur?

2021-2027 için hibe fırsatları ve nasıl başvurulacağına dair bilgiler Avrupa Komisyonu'nun **Funding & Tender Opportunities Portal** websitesinde duyurulmaktadır :

<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/home>

Başvuru formu



Call data

Call: ERASMUS-EDU-2023-EMJM-DESIGN

Topic: ERASMUS-EDU-2023-EMJM-DESIGN

Type of action: ERASMUS-LS

Type of MGA: ERASMUS-AG-LS



Topic and type of action can only be changed by creating a new proposal.

Download Part B templates



[Download part B templates](#)

Support & Helpdesk

[Online Manual](#)

[IT How To](#)

[IT Helpdesk](#)

[FAQ](#)

Service Desk:



EC-FUNDING-TENDER-SERVICE-DESK@ec.europa.eu

Find your organisation

PIC *

Short name *

Search

Your role

Please indicate your role in this proposal *

- Main contact
 Contact person

Your proposal

It will appear also in the "General Information" section of the Application Form Part A and can also be updated there.

Acronym *

Enter value

Short Summary *

Enter value

[SAVE AND GO TO NEXT STEP](#)

EMDM Değerlendirme Kriterleri (1)

Projenin İlgiliği (en fazla 40 puan)

- **Arka plan ve genel hedefler**
- **İhtiyaç analizi ve özel hedefler:** Örneğin: Erasmus Mundus'un yeterince temsil edilmeyen AB Üyesi Devletlerini ve Programla ilişkili üçüncü ülkeleri, bu ülkelerden kurumları ve/veya tematik alanları dahil etme potansiyeli olan, yüksek düzeyde entegre bir Yüksek Lisans programının tasarımı için gerekçe
- **Diğer eylemler ve yeniliklerle tamamlayıcılık:** Örneğin: Mevcut Yüksek Lisans programlarının teklifine kıyasla proje iddiası

Proje tasarımı ve uygulamasının kalitesi (en fazla 20 puan)

- **Konsept ve metodoloji:** Örneğin: Hedeflere ve beklenen sonuçlara ulaşmak için stratejiler
- **Proje yönetimi, kalite güvencesi ve izleme ve değerlendirme stratejisi**
- **Proje ekipleri, personel ve uzmanlar:** Örneğin: Öngörülen operasyonel kaynaklar ve proje ekibindeki rollerin tanımı ve görevlerin dağılımı

EMDM Değerlendirme Kriterleri (2)

Ortaklık ve işbirliği düzenlemelerinin kalitesi (en fazla 20 puan)

- **Konsorsiyum kurulumu:** rneğin: Katılımcı kuruluşların beklenen rolü, katılımlarının gerekęesi, katma değer ve tamamlayıcılık

Etki (en fazla 20 puan)

- EMDM projesinin **etkisi** ve **iddialılığı**
- **İletişim, yaygınlaştırma ve görünürlük:** Yeni Yüksek lisans programının ve proje sonuçlarının tanıtımı ve yaygınlaştırılması için öngörülen faaliyetler
- **Sürdürülebilirlik ve devamlılık:** Yeni Yüksek lisans programının sürdürülebilirliği için öngörülen önlemler ve olası finansman kaynaklarının belirlenmesi

EMDM Değerlendirme yöntemi

- **Bağımsız dış uzmanlar** tarafından başvurunun incelenmesi – 2 uzman, her başvuruyu tek aşamalı bir yöntem ile değerlendirir
- **Eşik puan:** teklifler toplamda en az 60 puan almalıdır
- **Eşitlik olması durumunda, "Projenin İlgililiği" ve "Etki"** kriterlerinden en yüksek puana sahip projelere öncelik verilecektir.

Sorularınız için



yuksekogretim@ua.gov.tr
EACEA-EPLUS-ERASMUS-MUNDUS@ec.europa.eu



0-312-409 62 57



T.C. DIŐIŐLERİ BAKANLIĞI
Avrupa Birliği BaŐkanlıĐı
TÜRKİYE ULUSAL AJANSI

AVRUPA BİRLİĞİ EĞİTİM VE GENÇLİK PROGRAMLARI MERKEZİ BAŐKANLIĐI (TÜRKİYE ULUSAL AJANSI)

TEŐEKKÜR EDERİZ

takip edin

www.ua.gov.tr



@ulusalajans



www.ua.gov.tr
f t y i
@ulusalajans